

Les mémos de la DGM

20
24

n°5

La diplomatie sportive : un axe à part entière de la politique étrangère française

Le sport est un enjeu stratégique et la France a développé une véritable diplomatie sportive, notamment ces dix dernières années. Pilotée par l'ambassadeur pour le Sport et conçue comme un outil à part entière de notre politique étrangère, elle s'articule autour de trois priorités essentielles :

1. capitaliser sur le sport et l'organisation en France des plus grands événements sportifs pour accroître le rayonnement de notre pays à l'international ;
2. renforcer la place du sport comme outil de coopération et de rapprochement avec nos partenaires étrangers ;
3. mettre à contribution le réseau diplomatique pour renforcer notre attractivité et notre capacité d'influence grâce au sport.

Au-delà de la performance des athlètes français, le sport est une vitrine exceptionnelle de l'innovation et des savoir-faire nationaux dans de nombreux secteurs, y compris économique, social et environnemental.

Accueillir les plus grands événements sportifs internationaux

La France est une terre d'accueil des plus grands événements sportifs internationaux, qu'il s'agisse de la Coupe du monde de rugby en 2023, des Jeux olympiques et paralympiques de Paris 2024 ou encore, vraisemblablement, des Jeux d'hiver de 2030. Ces événements offrent une opportunité unique en termes de rayonnement international :

- renforcement de notre influence à la faveur de la présence en France de très nombreux chefs d'État et de gouvernement à l'occasion des Jeux de Paris 2024 ;
- grande visibilité à l'international grâce à la forte exposition médiatique. À titre d'exemple, pour Paris 2024 : 26 000 journalistes, 15 millions de spectateurs dont 1,6 million de visiteurs étrangers seront présents en France, auxquels s'ajoutent des milliards de téléspectateurs ;
- promotion du savoir-faire de nos entreprises et de nos experts.

Pleine mobilisation du ministère pour garantir la réussite de ces événements

Le rayonnement international des grands événements, à commencer par les Jeux de Paris 2024, dépend avant tout de leur réussite, qui elle-même implique la pleine mobilisation du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE) dans les domaines relevant de sa compétence :

- création du **consulat olympique à Nantes**, mobilisation des services consulaires des postes pour garantir le traitement fluide des milliers de demandes de visas de la famille olympique et paralympique ainsi que des centaines de milliers de visiteurs ;
- mise à profit de notre expertise pour offrir le **meilleur accueil aux centaines de souverains, chefs d'État et de gouvernement et ministres présents aux Jeux**, grâce à la mobilisation

Le sport comme outil de coopération

> Mise à contribution des outils du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères

Le MEAE a progressivement mis ses outils de coopération au profit de la diplomatie sportive, à l'instar des **Fonds Équipe France (FEF)**, depuis 2019, et des **Fonds Équipe France « Rapide » (FEF-R)**, depuis 2023. Ces fonds permettent à nos ambassades de soutenir des projets autour du sport pour accompagner plusieurs axes stratégiques tels que :

- la facilitation de l'accès aux **infrastructures et équipements sportifs** ;
- le renforcement de la **gouvernance dans le sport** ;
- le développement du **sport de haut niveau** ;
- le soutien à des **politiques d'inclusion**, de lutte contre les discriminations et de réinsertion par le sport.

En outre, pour accompagner l'essor de notre diplomatie sportive en Afrique, le MEAE déploie des experts techniques internationaux (ETI) sur le terrain, spécialisés et mis à disposition d'institutions régionales, de comités d'organisations ou de ministères des sports comme c'est le cas au Sénégal, au Gabon, en Tanzanie ou au Cameroun.

Plus largement, de très nombreux programmes et dispositifs propres au MEAE peuvent être déclinés sous un angle sport, par exemple :

- les **Fonds « innovation »** de la direction de la diplomatie culturelle, éducative, scientifique et universitaire (DGM/DDC) ;
- le **programme « VIP éco »** de la direction de la diplomatie économique (DGM/DDE) ;
- les **Fonds « langue française »** de l'Institut français Paris ;
- le **programme d'invitation des personnalités d'avenir** du Centre d'analyse, de prévision et de stratégie (CAPS) ;
- le **programme d'invitation des journalistes étrangers** de la direction de communication et de la presse (DCP).

1. Le ministère finance sur ses fonds propres plus de 70 projets « sport et développement » depuis 2021 (FEF, FEF-R et projets de coopération décentralisée confondus).

Le sport au cœur de notre coopération institutionnelle à tous les niveaux

- La **coopération sportive figure dans de nombreuses feuilles de route signées avec nos partenaires** (Australie, Brésil, Japon, Sénégal, etc.).
- **Des nombreux mémorandums d'accord entre le ministère français des Sports et des Jeux olympiques et paralympiques et ses homologues à travers le monde**, à l'image de celui signé en marge de la Coupe du monde de rugby 2023 avec la Nouvelle Zélande.

Tous les mois, découvrez un enjeu de notre diplomatie porté et piloté par la direction générale de la mondialisation (DGM) au sein du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères.

Culture, médias, patrimoine, enseignement, recherche scientifique, langue française, économie, énergie, environnement, climat, biodiversité, développement durable, santé, démocratie, égalité de genre, société civile, jeunesse, engagement citoyen, territoires, numérique, intelligence artificielle, gastronomie, sport !

Une constellation de thématiques qui soulève les enjeux stratégiques au cœur de notre société et de nos relations internationales dans toute leur complexité... et sur laquelle œuvrent les près de 420 agents de la DGM, et les plus de 5 300 au sein du réseau à l'étranger.

« Aujourd'hui, notre stratégie vise à déployer l'ensemble des outils du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères et de notre réseau diplomatique au profit du rayonnement de la France et de la coopération internationale par le sport »

Samuel Ducroquet, ambassadeur pour le Sport

de la direction du protocole d'État et des événements diplomatiques (PRO) du ministère, en lien avec les équipes de Paris 2024 ;

- contribution au bon fonctionnement du **continuum de sécurité entre le comité d'organisation de Paris 2024 et le dispositif de l'État** via la mobilisation du Centre de crise et de soutien (CDCS) du ministère.

L'engagement inédit du réseau diplomatique français

Afin d'accompagner les postes dans leurs efforts de valorisation des Jeux de Paris 2024, un **Fonds olympique et paralympique d'un montant de 1,5 million d'euros a été mis à leur disposition par la direction générale de la mondialisation (DGM) en janvier 2024** leur permettant ainsi de financer leurs actions : relais autour du monde, journée olympique, 14 Juillet, nuits des idées, organisation de conférences et/ou d'expositions sur sport.

Les Jeux de Paris 2024

seront l'occasion de mettre en adéquation l'ADN des Jeux avec notre action diplomatique :

- **une approche audacieuse**, à l'image de la cérémonie d'ouverture sur la Seine ou de nos initiatives sur les plus grands dossiers diplomatiques ;
- **une démarche responsable**, comme l'illustre l'action de la France en faveur du climat et la volonté de Paris 2024 de réduire de moitié les émissions de gaz à effet de serre ;
- **une exigence de solidarité**, comme en atteste notre lutte en faveur de la réduction de la pauvreté et la volonté de Paris 2024 d'ouvrir les Jeux au plus grand nombre dans une démarche inclusive.

> Mobilisation de l'Agence française de développement

En février 2018, l'Agence française de développement (AFD), opérateur du MEAE, a été mandatée par le gouvernement français pour faire du sport un outil au service des objectifs de développement durable en utilisant l'ensemble de ses outils de financements (appels à projets, prêts souverains, etc.). Depuis :

- **plus de 200 millions d'euros** ont été engagés dans des projets de coopération ;
- **74 athlètes** ont été accompagnés ;
- **plus de 100 projets ont été soutenus** dans le secteur du sport dans tous les pays d'intervention de l'AFD ;
- **un prêt de 60 millions d'euros a été attribué au Sénégal** pour rénover ses infrastructures sportives dans la perspective des Jeux olympiques de la Jeunesse de Dakar 2026, tout en contribuant à déployer un réseau d'infrastructures de proximité au profit du plus grand nombre.

À écouter

Le sport contribue-t-il à la paix ? Les compétitions ont-elles toujours été un outil de puissance au service des États ? Comment les grands événements sportifs internationaux participent-ils à l'influence des nations ?

Dans le cadre de cette année olympique et paralympique, le podcast Sources diplomatiques réalisé par les équipes du ministère (DCP) consacre deux épisodes à la diplomatie sportive.



Terre de Jeux 2024

Le label « Terre de Jeux 2024 » a permis à 150 ambassades et représentations permanentes labellisées de bénéficier des programmes de Paris 2024 (billetterie spécifique, mobilisation de volontaires, dossards pour le marathon pour tous, outils de communication) et d'associer ainsi nos communautés françaises expatriées et nos partenaires étrangers (ministères, agences, fédérations, athlètes, etc.) à la dynamique des Jeux.

Le relais autour du monde 2024 en chiffres

24 h de sport

140 pays et territoires traversés

Plus de 20 000 participants

200 athlètes olympiques et paralympiques mobilisés

55 sports mis en valeur

Plus de 3 000 publications sur les réseaux sociaux